



2016
Årsredovisning



LIGULA
HOSPITALITY
GROUP



AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGIER

AFFÄRSIDÉ

Bolaget skall bedriva operativ verksamhet inom Leisure branschen med fokus i första hand på Hotell och Restauranger. Verksamheterna skall bedrivas under egna varumärken eller som värd för andra kända och etablerade varumärken. Etableringar och närvaro skall i första hand ske i norra Europa och i andra hand på framstående orter och orter med stort inflöde av skandinaviska gäster, där ett bedömt utrymme finns för våra koncept.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Bolaget skall växa till en koncern med en omsättning om 1 000 Mkr.

MÅL

- Uppnå en EBT på 6 %.
- Uppnå lägst 20 % avkastning på sysselsatt kapital (Working Capital).
- Uppnå en tydlig diverifiering av de olika varumärkena och affärsområdena.
- Skapa en modern grupp med fokus på gästen/kunden samt vara ett bra företag i samhället.

STRATEGIER

- Multibranding - och destinationsstrategi som huvudstrategier.
- Fokusera på operativ verksamhet.
- Skapa affärsområdena med tydliga planer för tillväxt och utveckling.
- Implementera "the art of hotel living" i alla kategorier av hotell.
- Sätta kvalitet och gästfokus i främsta linje oavsett varumärke.
- Följa samhällets trender både lokalt och internationellt.
- Skapa en decentraliserad operativ organisation med skalfördelar.
- Ta ett antal franchise uppdrag för kända etablerade varumärken i ett eget affärsområde.

ÄGARBILD

ÄGARE	ANDEL
UWE LÖFFLER	GM TASTSINN AB 100%

STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING

TORSTEN SÖDERBERG	UWE LÖFFLER	ERIC NORLANDER
F 49	F 55	F 55
STYRELSELEDAMOT	STYRELSELEDAMOT OCH VD	STYRELSELEDAMOT

VD har ordet

Ligula Hospitality Group är nu renodlat med enbart hotell med restauranger som en del av servicen och alla fristående restauranger är avvecklade. De restauranger vi har i våra hotell försöker vi nu conceptualisera och utveckla för ytterligare högre effektivitet i alla led.

Det gångna året, som blev ett konsolideringsår, visar generellt upp kraftiga operativa förbättringar inom snart varje område, segment och nyckeltal. Det känns mycket tillfredsställande och är mycket lovande inför framtiden. Även om denna utveckling är positiv är vi långt ifrån nöjda och våra mål är betydligt högre ställda.

Särskilt positivt är att våra Good Morning Hotel fortsätter visa upp styrka resultatmässigt och detta trots att vi känner att potentialen inte är fullt utnyttjad. Framgången med Good Morning Hotels är också, till delar, orsaken till den nedgång i Revpar som vi ser mellan åren. Med fler hotell inom segmentet "Limited Service" får vi, allt annat lika, ett något lägre Revpar.

Moderbolaget i Ligula Hospitality Group vars roll är att svara för visioner, mål, koncept, värderingar, kontroll och andra viktiga funktioner har också bättre hittat sin roll. På många av de ledande positionerna har det skett en förnyring med positiva effekter inför framtiden.

Vi har också under året generellt fortsatt att utveckla organisationen och då främst den centrala. Den nya digitala världen förändrar också den traditionella organisationen, så till vida att vi behöver förstärka kompetensen inom detta område. Det har gjort att vi rekryterat personer med unik kunskap inom detta område och stärkta av det kommer vi fortsätta förstärka under 2017. Glädjande ser vi också en stark efterfrågan på de tjänster vi utlyser och viljan att få arbeta i en organisation där vi försöker skapa en hybrid mellan decentraliserad och centraliserad verksamhet attraherar många. Resultatansvaret för enheten får aldrig försvinna för platschefen samtidigt som skalfördelar måste fram. Så här långt har vi balanserat detta väl.

Ligula kommer fortsatt att vara försiktig de närmaste åren med att växa på hemmamarknaden eftersom vi känner att bågen här är mycket spänd. Suget på att expandera hos våra kollegor är så stort att varje nytt projekt på marknaden blir överpriserat och kalkylerna känns närmast begränsade till de kommande åren. För en som varit med en längre tid ligger vetskapen i bakhuvudet fast, om att kalkylen måste klara både uppgång och nedgång i marknaden. Den utveckling vi nu ser är unik i historien, men det finns inga tecken på att detta är ett trend-

brott utan mycket styrs som samhället i övrigt av den privata konsumtionen. Det gör att de offerter som idag lämnas känns mycket mer drivna av att vinna upphandlingen än av analys av marknaden över tid. Mindre orter får över en natt ökning på 20-25 % i utbud på marknader där efterfrågan under lång tid legat mer eller mindre still?

Vårt fokus ligger därför på att titta på övriga marknader i Europa och även andra intressanta "hubar". För samma betalningsvilja som krävs här hemma kan vi få hotell på betydligt större marknader. Det ser vi som en intressant möjlighet. Den digitalisering som skett i branschen har också gjort att etableringshindren har blivit mindre för oss på nya marknader.

När detta skrivs är vi i full färd med att öppna vårt andra Motel L i Älvsjö Stockholm och har förvärvat två nya hotell, Star och Mercur, i Köpenhamn. Den marknaden är mycket stark och intressant för oss att fortsätta utveckla.

Expansion är en viktig strategi för Ligula men givetvis är den befintliga verksamheten lika viktig att utveckla. Vi har därför lagt ett ambitiöst program med vårt grundkoncept "The Art of Hotel Living" som bas för våra hotell. Det innebär stora investeringar de närmaste åren tillsammans med våra fastighetsägare. Oavsett om det är ett Limited Service Hotel eller ett Full Service så är det viktigt att kvalitén överensstämmer med våra kunders och gästers förväntningar. Därför lyfter vi nu på varje sten och försöker öka kvalitén i varje del av vår leverans.

Att undvika att nämna den framgång som vårt varumärke Motel L fortsätter att visa upp vore ett tjänstefel och vi ser nu fram emot att få samma mottagande på vårt andra Motel L i Älvsjö. Mottagandet av konceptet är mycket positivt och vi tackar ödmjukt för detta. På Tripadvisor rankas vårt första Motel L som ett av Stockholms 6-8 bästa hotell.

Stärkt av våra framgångar fortsätter vi vår resa och hoppas att både kunder, gäster, befintliga medarbetare och kommande vill vara med och skapa Ligula Hospitality Group till en stark spelare på våra marknader.

Marknaden för 2017 ser också ut att vara fortsatt positiv och det gör att vi räknar med ett lika starkt år som 2016.

För det gångna årets framgång vill jag tacka våra kunder, gäster, medarbetare, leverantörer och andra intressenter som bidragit till denna utveckling.

Ett stort tack!
Uwe Löffler
VD/CEO

Förvaltningsberättelse

Ligula Hospitality Group AB
(organisationsnummer 556792-6497)
2016-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Ligula Hospitality Group AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

Verksamheten

Ligula Hospitality Group AB (Ligula) är helägt dotterbolag till koncernmoderbolaget Tastsinn AB, org nr 556508-6161, som i sin tur ägs till 100 % av Uwe Löffler. Verksamheten vid Ligula inriktas på att äga, förvalta och utveckla varumärken och koncept inom hotell- och restaurangnäringen i Sverige och internationellt. Inom Ligula ryms övergripande strategiska och operativa ledningsfunktioner för de verksamheter som driftsmässigt verkar i underliggande driftsbolag. Bolaget skall genom att tillföra professionellt management och utvecklingsresurser förädla dessa varumärken liksom förvalta, skapa och förädla ytterligare varumärken inom branschen. Sedan den renodlade restaurang- och festvårningsverksamheten inom koncernen avyttrats under 2015 har en ökad fokusering ägt rum på renodlad hotellverksamhet inom olika marknadssegment i Sverige och internationellt och en utvecklad satsning på restauranger och barer verksamma inom ramen för hotelldriften. Detta är en medveten utveckling, med en stark ambition att ytterligare förstärkas under de närmast kommande åren. Ligula deltar regelbundet i förhandlingar och anbudsgivning av hotellprojekt som bedöms vara intressanta och lämpliga investerings- och utvecklingsprojekt strategiskt, operativt och/eller finansiellt. Bolaget äger de rörelsedrivande dotterbolagen Profilrestauranger AB, ProfilEvents AB, Parcere AB, Gravis AB, Cochleari AB och Loeffler Hospitality Group AB.

Profilrestauranger AB är moderbolag till det helägda dotterbolaget Pipes AB, sedan Viljagruppen AB avyttrats under 2015. Profilrestauranger AB bedriver verksamhet vid Ronnums Herrgård som erbjuder konferens- och rekreationsfaciliteter, med logi- och restaurangverksamhet i av systerbolag ägd fastighet i Vargön. Dotterbolaget Pipes AB driver pubverksamhet, under varumärket Pipes of Scotland, i Hammarby Sjöstad i anslutning till de egna enheterna Motel L och Apartments by Ligula sedan juli 2014. Varumärket används även vid enheterna i Umeå och Kalmar samt vid Stadshotellet i Mariestad.

ProfilEvents AB driver hotellverksamhet under varumärket ProfilHotels vid 8 hotell belägna i Umeå (Hotel Aveny), Stockholm (Hotel Riddargatan och Central Hotel), Norrköping (Hotel President), Jönköping (Savoy Hotel), Kalmar (Calmar Stadshotel), Göteborg (Hotel Opera) och Malmö (Hotel Garden). ProfilEvents AB äger också samtliga aktier i Markgraf ApS i Danmark, som driver hotellen Copenhagen Plaza och Hotel Richmond i Köpenhamn. Även dessa bägge hotell drivs under varumärket ProfilHotels.

Parcere AB bedriver från maj 2014 hotellverksamhet under varumärket Motel L, ett nytt koncept med designade "limited service" hotell. Den första etableringen omfattar 226 rum belägen i Hammarby Sjöstad. Hotellet, och konceptet, har på kort tid rönt såväl uppmärksamhet som uppskattning och har etablerat sig som ett av Stockholms tio bästa hotell enligt Tripadvisor. Nästa Motel L byggs för närvarande vid Älvsjö-mässan i Stockholm och färdigställs under juni 2017.

Gravis AB (fd Ligula Hotel AB) driver 2 hotell på franchise-basis under varumärket Park Inn by Radisson. Verksamheterna är lokaliserade till Hammarby Sjöstad i Stockholm och Västra Hamnen i Malmö.

Loeffler Hospitality Group AB bedriver från augusti 2014 lägenhetshotell för långtidsboende, s.k. Extended Stay, under varumärket Apartments by Ligula, med 34 lägenheter i en fastighet i Hammarby Sjöstad.

Merparten av alla varumärken ägs av Ligula Limited, med säte i Hong Kong, för vilka bolaget betalar en royalty fee.

Från och med 2016 driver det helägda dotterbolaget Cochleari AB 13 hotellenheter under varumärket Good Morning Hotel och Good Morning Hotel+, vilket varumärke förvaltas av moderbolaget i Ligulakoncernen. Enheterna drevs en stor del av året innan på uppdragsavtal, men övertogs därefter helt i egen regi. Integreringen i Ligulakoncernen har genomförts framgångsrikt och den absoluta merparten av enheterna redovisar betydande resultatförbättringar under 2016. Sammantaget redovisar bolaget Cochleari AB ett resultat efter finansiella poster på 23 Mkr.

Investeringar

Årets investeringar uppgår i koncernen till 18 Mkr (7) och i moderbolaget till 0,9 Mkr (0). Inom koncernbolagen utgörs investeringarna för året i huvudsak av renoveringar inom hotellverksamheten.

Ägarförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Tastsinn AB, Org. nr 556508-6161, med säte i Göteborg. Koncerninterna inköp och försäljningar har skett om 19 Mkr (14 Mkr) under innevarande räkenskapsår.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Från och med 1 januari 2016 har Ligula genom dotterbolaget Cochleari AB i egen regi övertagit driften vid 13 ”limited service” hotell som drivs under varumärket Good Morning Hotels. Verksamheten har kraftigt bidragit till Ligulas resultatökning under 2016. Verksamheten vid Hotel Uppsala har under året avyttrats.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I juni 2017 tecknade Ligula, via sitt danska dotterbolag Markgraf ApS, förvärvsavtal om köp av två danska bolag med två hotellrörelser i Köpenhamn; Mercur Hotel och Star Hotel. Ligula driver därmed fyra hotell i Köpenhamn med tillsammans 475 rum. Samtliga fyra hotell har i samband med tecknandet av hyresavtalen övergått till ny fastighetsägare, med vilken också överenskommit om nya långa hyresavtal samt omfattande investeringsplaner för att i betydande grad utveckla och uppdatera hotellen.

Resultat och finansiell ställning

Ligulakoncernens omsättning har för 2016 stigit till över 800 Mkr, vilket delvis är en följd av förvärven av de 13 Good Morninghotellen, men även resultatet av en organisk omsättningsökning i redan befintlig hotellportfölj. Resultatet efter finansnetto för året uppgår till 32 (268) Mkr, där jämförelsen mot föregående år kraftigt påverkas av engångsposter under 2015 om ca 270 Mkr.

Finansiellt har balansräkningen under året effektiviserats; balansomslutningen har sjunkit med drygt 20% och soliditeten därmed, i kombination med det förbättrade resultatet, ökat från 37 till 55%. Koncernen är därmed väl rustad för planerad expansion såväl vad beträffar betalningsberedskap som räntekänslighet. Likviditetsmässigt är bolaget också väl rustat för fortsatt expansion.

Förväntad framtida utveckling

Under 2016 fortsätter den betydande omstruktureringen av koncernen. Nya hotellrörelser har kompletterat befintlig verksamhet och även under 2017 kommer nya hotellrörelser i egen regi att integreras. Ligula utvärderar löpande ytterligare expansionsmöjligheter främst inom hotellsidan. Kompletterande verksamheter innebär initiala kostnader för integration och varumärkesbyten, samtidigt som nödvändiga löpande renoveringar och investeringar genomförs och belastar resultatet. Ligula bedömer dock att den positiva resultatutveckling som koncernen redovisat de senaste åren har goda förutsättningar att fortsätta under 2017 trots viss osäkerhet beträffande konjunkturutveckling och allmän osäkerhet politiskt i närområde liksom i ett större internationellt perspektiv.

Miljöpåverkan

Koncernen arbetar med en gemensam miljöpolicy som bygger på 3 R. Dessa står för Reduce, Reuse and Recycling. Varje enhet upprättar lokala planer som stödjer denna övergripande miljöpolicy. Med bolagets verksamhet skall eftersträvas så lite påverkan som möjligt på miljön. Vid bolagets centrala upphandlingar av råvaror och andra förnödenheter till verksamheten måste också varje leverantör redovisa sin miljöplan. Huvuddelen av hotellen har därtill certifierats enligt ”The Green Key”, med målet att samtliga skall vara detta under 2017.

Den inre miljön, arbetsmiljön, följer det systematiska miljöarbete som varje enhet har att upprätta planer för. Även här har koncernen en gemensam arbetsmiljöpolicy som bas för alla enheters arbete.

Egna aktier

Bolaget innehar inga egna aktier.

Användning av finansiella instrument

Bolaget arbetar inte med finansiella instrument i form av utgivande av aktier, optioner eller liknande.

Hållbarhetsupplysningar

Ligula Hospitality Group AB verkar i en bransch som historiskt varit föregångare i svenskt näringsliv vad beträffar mångfald såväl vad beträffar etnisk bakgrund som kön. Mycket av svensk hotellnäringens operativa framgångar genom åren, liksom den efterfrågan som finns internationellt av svensk ledningspersonal, bygger på impulser från andra länder och kulturer som format hotellverksamheten och besöksnäringen i stort i Sverige. För Ligulas del har det alltid varit en självklarhet att rekrytera ledningspersonal uteslutande baserat på kompetens och allmän lämplighet. Vi konstaterar att i den synnerligen betydelsefulla funktionen, lokalt platsansvarig för hotellenheterna inom Ligula, har under 2016 mer än 50% utgjorts av kvinnor.

Flerårsjämförelse

Flerårsjämförelse* Koncernen

KSEK

	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	812 885	630 392	629 806	444 695
Resultat efter finansiella poster	31 917	268 226	-8 039	-10 590
Balansomslutning	323 880	410 515	269 822	155 691
Soliditet %	55	37	20	31
Avkastning på eget kapital %	19	95	1	neg
Avkastning sysselsatt kapital %	19	210	neg	neg
Medelantal anställda	561	421	468	429
EBITDA	46 495	206 897	19 454	6 421
RevPar, kr	524	558	523	479
Rörelseresultat	32 359	157 471	-4973	-8 431

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Flerårsjämförelse* Moderbolag

KSEK

	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	23 350	14 841	14 608	11 642
Resultat efter finansiella poster	100 652	-12 857	3 277	-7 934
Balansomslutning	138 914	27 624	40 448	18 937
Soliditet %	86	34	31	21

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	1 000	151 922	152 922
Årets resultat	-	24 643	24 643
Omräkningsdifferens	-	144	144
Belopp vid årets utgång	1 000	176 709	177 709

Moderbolaget	Aktiekapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	100	6 829	588	7 417
Fondemission	900	-	-	-
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma	-	588	-588	-
Årets vinst	-	-	110 424	110 424
Belopp vid årets utgång	1000	7 417	110 424	117 841

Resultatdisposition

Fritt eget kapital i koncernen uppgår till 170 498 KSEK. Förslag till disposition av bolagets vinst (kronor):

Till årsstämman förfogande står	
Balanserad vinst	7 416 857
Årets vinst	110 424 159
	<hr/>
	117 841 016
Disponeras så att:	
Till aktieägaren utdelas	80 000 000
I ny räkning överföres	37 841 016
	<hr/>
	117 841 016

Förslag till beslut om vinstutdelning

- Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 80 000 000 SEK, vilket motsvarar 80 000 SEK per aktie.
- Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om betalningsdag.
- Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
- Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.
- Hänsyn har även tagits till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
- Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkningar

Koncern

KSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
Rörelsens intäkter mm			
Nettoomsättning	2,3	812 885	630 392
Kostnad sålda varor	4,6,7	-477 381	-380 918
Bruttoresultat		335 504	249 474
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-96 262	-91 410
Administrationskostnader	5	-207 678	-198 856
Övriga rörelseintäkter		795	198 263
		-303 145	-92 003
Rörelseresultat		32 359	157 471
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-	111 746
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		229	75
Räntekostnader och liknande resultatposter		-671	-1 065
		-442	110 756
Resultat efter finansiella poster		31 917	268 227
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-90	-159 050
		-90	-159 050
Resultat före skatt		31 827	109 177
Skatt på årets resultat	9	-7 184	-4 640
ÅRETS RESULTAT		24 643	104 537

Balansräkningar

Koncern

KSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Hysesrätter och liknande rättigheter	10	-	-
Goodwill	11	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		-	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	39 829	38 496
Konst		59	59
Inventarier, verktyg och installationer	14	13 005	12 420
Pågående nyanläggningar	15	1 974	-
Summa materiella anläggningstillgångar		54 867	50 975
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16,17	8	8
Andra långfristiga fordringar		2	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		10	10
Summa anläggningstillgångar		54 877	50 985
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager mm</i>			
Råvaror och förnödenheter	18	4 368	2 966
Summa varulager mm		4 368	2 966
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		23 545	16 308
Fordringar hos koncernföretag	19	78 564	2 926
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	20	208	-
Övriga fordringar		3 978	5 551
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	19 711	17 036
Summa kortfristiga fordringar		126 006	41 821
Kassa och bank		138 629	314 743
Summa omsättningstillgångar		269 003	359 530
SUMMA TILLGÅNGAR		323 880	410 515

forts.

Balansräkningar

Koncern

KSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
Eget kapital och skulder			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	23	1 000	100
Annat eget kapital inkl. årets resultat		176 709	152 822
Summa eget kapital		177 709	152 922
<i>Avsättningar</i>			
Uppskjuten skatteskuld	24	2 151	843
Summa avsättningar		2 151	843
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	25	7 375	8 875
Övriga skulder		4 000	4 000
Summa långfristiga skulder		11 375	12 875
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		-	2 000
Förskott från kunder		6 159	5 743
Leverantörsskulder		29 073	26 871
Skulder till koncernföretag		26 879	150 613
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		1 236	-
Aktuell skatteskuld		11 558	7 409
Övriga skulder		6 790	7 320
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	50 950	43 919
Summa kortfristiga skulder		132 645	243 875
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		323 880	410 515

Kassaflödesanalys

Koncern

KSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		32 359	157 471
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar		14 136	7 841
Erhållen ränta		229	75
Erlagd ränta		-671	-1 065
Resultat andelar i koncern-/intresseföretag		-	111 746
Betald skatt netto		-3 035	3 746
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</i>		43 018	279 814
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Ökning/minskning av varulager		-1 402	3 409
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-84 185	47 801
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-115 379	54 521
Ökning/minskning av latent skatteskulden		1 308	-5 897
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>		-156 640	379 648
Investeringsverksamheten			
Förändring materiella anläggningstillgångar		-18 028	25 836
Förändring immateriella anläggningstillgångar		-	46 980
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>		-18 028	72 816
Finansieringsverksamheten			
Förändring i koncernens sammansättning		-	-4 047
Omräkningsdifferens		144	-217
Erhållna/lämnade koncernbidrag		-90	-159 050
Amorteringar/upptagna lån		-1 500	-15 613
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>		-1 446	-178 927
Årets kassaflöde		-176 114	273 537
Likvida medel vid årets början		314 743	41 206
Likvida medel vid årets slut		138 629	314 743

Resultaträkningar

Moderbolag

KSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
Rörelsens intäkter mm			
Nettoomsättning	2,3	23 350	14 841
Kostnad sålda varor	4,6,7	-21 187	-25 661
Bruttoresultat		2 163	-10 820
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-7 583	-1 175
Administrationskostnader	5	-3 667	-493
Övriga rörelseintäkter		14	-
		-11 236	-1 668
Rörelseresultat		-9 073	-12 488
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	110 000	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-275	-369
		109 725	-369
Resultat efter finansiella poster		100 652	-12 857
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		10 000	13 440
		10 000	13 440
Resultat före skatt		110 652	583
Skatt på årets resultat	9	-228	5
ÅRETS RESULTAT		110 424	588

Balansräkningar

Moderbolag

KSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Hysesrätter och liknande rättigheter	10	-	-
Goodwill	11	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		-	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14	2 762	1 840
Summa materiella anläggningstillgångar		2 762	1 840
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	3 150	3 150
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 150	3 150
Summa anläggningstillgångar		5 912	4 990
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2 361	943
Fordringar hos koncernföretag	19	127 682	19 534
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	20	208	-
Aktuell skattefordran		-	474
Övriga fordringar		361	324
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	930	779
Summa kortfristiga fordringar		131 542	22 054
Kassa och bank		1 460	580
Summa omsättningstillgångar		133 002	22 634
SUMMA TILLGÅNGAR		138 914	27 624

forts.

Balansräkningar

Moderbolag

KSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	22		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	23	1 000	100
Pågående fondemission		-	900
Summa bundet eget kapital		1 000	1 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		7 417	6 829
Årets resultat		110 424	588
Summa fritt eget kapital		117 841	7 417
Summa eget kapital		118 841	8 417
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		1 250	1 250
Summa obeskattade reserver		1 250	1 250
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	25	7 375	8 875
Summa långfristiga skulder		7 375	8 875
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1 689	1 058
Skulder till koncernföretag		1 224	1 594
Skatteskulder		484	-
Övriga skulder		713	518
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	7 338	5 912
Summa kortfristiga skulder		11 448	9 082
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		138 914	27 624

Kassaflödesanalys

Moderbolag

KSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-9 073	-12 488
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		495	305
Erlagd ränta		-275	-369
Betald skatt netto		730	244
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före förändringar i rörelskapitalet		-8 123	-12 308
Kassaflöde från förändringar av rörelskapitalet			
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-109 488	13 448
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		1 408	-18 287
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-116 203	-17 147
Investeringsverksamheten			
Förändring materiella anläggningstillgångar		-1 417	-1 246
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 417	-1 246
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-	-4 000
Utdelning från koncernföretag		110 000	-
Erhållna/lämnade koncernbidrag		10 000	13 440
Amorteringar/upptagna lån		-1 500	8 875
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		118 500	18 315
Årets kassaflöde		880	-78
Likvida medel vid årets början		580	658
Likvida medel vid årets slut		1460	580

Noter

Upplysningar till enskilda poster

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:I Årsredovisning och koncernredovisning (K.3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Hysesintäkter redovisas i den period hyran avses.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisning av intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt anskaffningsvärdemetoden. Metoden innebär att andelen i intresseföretag tas upp till anskaffningsvärde i balansräkningen. Erhållen utdelning från intresseföretag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Noter

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	Antal år
Hyresrätter och liknande rättigheter	3-10
Goodwill	10

Materiella anläggningstillgångar	Antal år
Byggnader	2-100
Markanläggningar	5
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7
Inventarier, verktyg och installationer	3-7

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uttrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de avser.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Noter

Avsättningar

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar, skulder och avsättningar.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Upplysningar till resultaträkningen

Not 2	Nettoomsättning	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Hotell- och restaurangförsäljning	782 449	611 605	-	-
	Hysesintäkter	6 338	3 946	-	-
	Övrigt	24 098	14 841	23 350	14 841
	Summa	812 885	630 392	23 350	14 841
Omsättning m.m. per geografisk marknad					
	Danmark	84 737	79 452	-	-
	Sverige	728 148	550 940	23 350	14 841
	Summa	812 885	630 392	23 350	14 841

Not 3	Inköp och försäljning inom koncernen
-------	--------------------------------------

Koncerninterna inköp och försäljningar har skett om 19 MKR (14 MKR).

Not 4	Leasingavtal	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till:	196 711	156 147	1 381	1 436
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:					
	Senare än ett år men inom fem år	196 711	156 147	1 381	1 436
	Summa	196 711	156 147	1 381	1 436

Noter

Not 5	Ersättning till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Acrevi Revision KB/Baker Tilly EMK					
	Revisionsuppdrag	164	224	60	69
Buus Jensen A/S					
	Revisionsuppdrag TDKR	78	76	-	-
	Summa	242	300	-	-

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 6	Personal	Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Medelantalet anställda					
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid. Medelantalet anställda har varit					
	Varav kvinnor	347	257	20	9
	Varav män	223	156	11	8
	Summa	570	421	31	17
Medelantalet anställda fördelade per land					
	Sverige	516	369	31	17
	Danmark	54	52	-	-
Löner, ersättningar mm					
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp.					
Styrelsen och VD					
Övriga anställda					
	Löner och andra ersättningar	213 020	104 442	14 433	11 337
	Pensionskostnader	9 407	7 519	1 394	1 862
	Summa	222 427	111 961	15 827	13 199
	Sociala kostnader	52 662	33 107	4 671	4 052
	Summa styrelse och övriga	275 089	145 068	20 498	17 251

Not 7	Avskrivningar	Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Avskrivningar mm på materiella och immateriella anläggningstillgångar fördelade på funktion					
	Kostnad för sålda varor	13 559	7 363	495	286
	Försäljningskostnader	-	337	-	13
	Administrationskostnader	82	141	-	6
	Summa	13 641	7 841	495	305

Noter

Not 8	Resultat från andelar i koncernföretag	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Utdelning	-	-	110 000	-	
Realisationsvinster	-	111 746	-	-	
Summa	-	111 746	110 000	-	

Not 9	Skatt på årets resultat	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Aktuell skatt	6 036	9 800	228	-5	
Uppskjuten skatt	1 148	-5 161	-	-	
Summa	7 184	4 639	228	-5	
Avstämning av effektiv skatt					
Resultat före skatt	31 827	109 177	110 652	584	
Skattekostnad 22 %	7 002	23 628	24 343	-128	
Skatteeffekt av:					
Ej avdragsgilla kostnader	170	140	84	-82	
Ej skattepliktiga intäkter	-43	-24 584	-24 200	-	
Schablonintäkt periodiseringsfond	55	-	1	-	
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-	-	-5	
I år uppkomna underskottsavdrag	-	-213	-	210	
Underskottsavdrag som nyttjas i år	-	-	-	-	
Ej avdragsgill nedskrivning	-	5 672	-	-	
Förändring uppskjuten skatt	-1 148	5 161	-	-	
Avrundningsdifferens	-	-4	-	-	
Summa	6 036	9 800	228	-5	

Upplysningar till balansposter

Not 10	Hyresrätter och liknande rättigheter	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	50 581	66 081	-	-	
Försäljningar/utrangeringar	-50 581	-15 500	-	-	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	50 581	-	-	
Ingående avskrivningar enligt plan	-11 578	-22 478	-	-	
Försäljningar/utrangeringar	11 578	15 150	-	-	
Årets avskrivningar	-	-4 250	-	-	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-11 578	-	-	
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-39 003	-	-	-	
Återförd nedskrivning	39 003	-	-	-	
Årets nedskrivningar	-	-39 003	-	-	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-39 003	-	-	
Utgående redovisat värde	-	-	-	-	

Noter

Not 11	Goodwill	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	7 946	18 964	-	-
	Försäljningar/utrangeringar	-	-11 018	-	-
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 946	7 946	-	-
	Ingående avskrivningar	-5 364	-15 587	-	-
	Försäljningar/utrangeringar	-	11 018	-	-
	Årets avskrivningar	-	- 795	-	-
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 364	-5 364	-	-
	Ingående ackumulerade nedskrivningar	-2 582	-	-	-
	Årets nedskrivningar	-	-2 582	-	-
	Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 582	-2 582	-	-
	Utgående redovisat värde	-	-	-	-

Not 12	Byggnader och mark	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	-	32 833	-	-
	Försäljningar/utrangeringar	-	-32 833	-	-
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-
	Ingående avskrivningar	-	-12 604	-	-
	Försäljningar/utrangeringar	-	12 604	-	-
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
	Utgående redovisat värde	-	-	-	-

Not 13	Maskiner och andra tekniska anläggningar	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	96 748	147 067	-	-
	Årets inköp	12 940	2 986	-	-
	Försäljningar/utrangeringar	-2 767	-51 803	-	-
	Omklassificeringar	-	- 1 502	-	-
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	106 921	96 748	-	-
	Ingående avskrivningar	-58 252	-95 285	-	-
	Försäljningar/utrangeringar	2 587	50 591	-	-
	Omklassificeringar	-	1 502	-	-
	Årets avskrivningar	-11 427	-15 060	-	-
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-67 092	-58 252	-	-
	Utgående redovisat värde	39 829	38 496	-	-

Noter

Not 14

Inventarier, verktyg och installationer

KSEK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 742	23 541	2 337	1 091
Årets inköp	7 937	3 578	1 621	1 246
Försäljningar/utrangeringar	-7 496	-10 152	-582	-
Omklassificeringar	-	-225	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 183	16 742	3 376	2 337
Ingående avskrivningar	-4 322	-10 959	-497	-192
Försäljningar/utrangeringar	2 853	8 959	378	-
Årets avskrivningar	-2 709	-2 322	-495	-305
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 178	-4 322	-614	-497
Utgående redovisat värde	13 005	12 420	2 762	1 840

Not 15

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

KSEK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Inköp	1 974	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 974	-	-	-
Utgående redovisat värde	1 974	-	-	-

Not 16

Andelar i koncernföretag

KSEK

Koncernen	Org.nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	2016-12-31	2015-12-31
					Redovisat värde	Redovisat värde
Markgraf ApS	CVR.nr 32 30 26 10	Köpenhamn	1 000	100 %	-	-
Pipes AB	556792-6489	Göteborg	1 000	100 %	-	-

Uppgifter om eget kapital och resultat

	Eget kapital	Resultat
Markgraf ApS	20 899	7 087
Pipes AB	176	75

Moderbolaget	Org.nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel %	Redovisat värde	Redovisat värde
ProfilEvents AB	556615-4216	Göteborg	10 000	100 %	1 000	1 000
Profilrestauranger AB	556465-9885	Göteborg	10 000	100 %	1 000	1 000
Gravis AB	556052-0768	Göteborg	5 200	100 %	-	-
Parcere AB	556863-9776	Göteborg	10 000	100 %	50	50
Loeffler Hospitality						
Group AB	556784-0474	Göteborg	100	100 %	100	100
Cochleari AB	559001-1580	Göteborg	10 000	100 %	1 000	1 000
					3 150	3 150

Uppgifter om eget kapital och resultat

	Eget kapital	Resultat
Profil Events AB	7 963	6 918
Profilrestauranger AB	9 837	19
Gravis AB	7 484	457
Parcere AB	3 502	1 156
Loeffler Hospitality Group AB	695	590
Cochleari AB	4 992	3 985

Noter

Not 17	Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	8	8	-	-
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8	8	-	-
	Utgående redovisat värde	8	8	-	-

Not 18	Varulager	KSEK			
		2016-12-31		2015-12-31	
	Råvaror och förnödenheter				
	Bokfört värde			4 358	2 754
	Summa			4 358	2 754

Not 19	Fordringar hos koncernföretag	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	2 926	40 227	19 534	32 214
	Tillkommande fordringar	88 920	3 182	109 949	402
	Avgående fordringar	-13 282	-40 483	-1 801	-13 082
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	78 564	2 926	127 682	19 534
	Utgående redovisat värde	78 564	2 926	127 682	19 534

Not 20	Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Tillkommande fordringar	208	-	208	-
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	208	-	208	-
	Utgående redovisat värde	208	-	208	-

Not 21	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Förutbetald hyra	15 879	14 215	348	274
	Övriga förutbetalda kostnader	3 832	2 821	582	505
	Summa	19 711	17 036	930	779

Not 22	Disposition av vinst	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förslag till disposition av bolagets vinst (kronor):					
	Till årsstämmans förfogande står				
	Balanserad vinst	7 416 857			
	Årets vinst	110 424 159			
	Summa	117 841 016			
	Styrelsen föreslår att				
	Till aktieägarna utdelas	80 000 000			
	I ny räkning överföres	37 841 016			
	Summa	117 841 016			

Noter

Not 23	Upplysningar om aktiekapital	KSEK	
		Antal aktier	Kvotvärde per aktie
	Antal/värde vid årets ingång	10 000	1000
	Antal/värde vid årets utgång	10 000	1000

Not 24	Avsättningar	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Uppskjuten skatteskuld				
	Temporära skillnader hänförligt till:				
	Obeskattade reserver	2 151	843	-	-
	Summa	2 151	843	-	-

Not 25	Långfristiga skulder	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Övriga långfristiga skulder				
	Amortering inom 1 år	7 375	8 875	4 000	4 000
	Amortering inom 2 till 5 år	4 000	4 000	3 375	4 875
	Summa	11 375	12 875	7 375	8 875

Not 26	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Upplupna hyror	2 215	3 755	-	-
	Upplupna löner	11 431	7 280	2 817	1 784
	Upplupna semesterlöner	16 658	11 474	2 110	1 992
	Upplupna sociala avgifter	10 513	9 599	1 433	1 174
	Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 133	11 811	978	962
	Summa	50 950	43 919	7 338	5 912

Övriga noter

Not 27	Ställda säkerheter	KSEK			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
	Företagsinteckningar	42 500	43 500	-	-
	Summa ställda säkerheter	42 500	43 500	-	-

Not 28	Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
--------	---

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Noter

Not 29**Koncernförhållanden**

- Bolaget är helägt dotterbolag till Tastsinn AB, Org.nr 556508-6161 med säte i Göteborg.
- Övergripande koncernredovisning upprättas av: Tastsinn AB, Org.nr 556508-6161.
- Koncernens fria reserver uppgår till 170 498 KSEK.

Not 30**Definition av nyckeltal****Soliditet**

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig sysselsatt kapital.

GÖTEBORG DEN 20 JUNI 2017

Torsten Söderberg
Ordförande

Eric Norlander
Styrelseledamot

Uwe Löffler
Verkställande direktör

MIN REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS DEN 20 JUNI 2017

Stefan Johansson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

*Till årsstämman i Ligula Hospitality Group AB
(org nr 556792-6497)*

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ligula Hospitality Group AB för år 2016.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
 - skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
 - utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
 - drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen.
- Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
 - inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Revisionsberättelse

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ligula Hospitality Group AB för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation.

Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

GÖTEBORG DEN 20 JUNI 2017

Stefan Johansson
Auktoriserad revisor

Statement from the CEO

Ligula Hospitality Group is now solely focused on hotels that include restaurants as part of their service offering, and all self-contained restaurants have been discontinued. We are now trying to conceptualise and develop those restaurants we have in our hotels in order to ensure yet greater efficiency at all levels.

The results for the previous year, which was a year of consolidation, generally show strong operational improvements within almost every area, segment and KPI. This is very satisfying and bodes very well for the future. Although this is a positive development, we are far from satisfied and our objectives remain considerably more ambitious.

A particularly positive trend is that the results for our Good Morning Hotels continue to give a strong showing, even though we feel that the potential has not yet been fully realised. The success of Good Morning Hotels is also partially the reason for the downturn we can see in Revpar. With more hotels in the “Limited Service” segment, and all other things remaining equal, our Revpar will be somewhat lower.

The parent company within Ligula Hospitality Group, with the responsibility for visions, targets, concepts, values, controls and other important functions, has also increasingly fulfilled its role. Many of the leading positions have been rejuvenated, which establishes positive conditions for the future.

During the year, we have also continued with a general development of the organisation, primarily in its central aspects. The new digital world also results in changes to the traditional form of organisation, so we also have a need to strengthen our skills within this area. We have done this by recruiting people with unique knowledge of this field, and we will build upon this with continued recruitment during 2017. We are pleased to see a strong response for the positions we have advertised, and the opportunity to work in an organisation that attempts to create a hybrid of decentralised and centralised business is clearly attractive to many. The site manager can never be allowed to neglect the responsibility for ensuring the section's performance whilst, at the same time, economies of scale must still be achieved. So far, we have managed to balance this very well.

Due to the tension that we can feel is present in the current situation, Ligula will continue to exercise caution during the immediate future when expanding within the home market. The urge of our colleagues to expand is so great that every new project on the market is being overpriced and there is a sense that calculations are almost being restricted to the immediate future. As one who's been around for a long time, it is clear to me that estimates and calculations must be able to cope with both upturns and downturns in the market. The development we're currently seeing is historically unique but there is no

indication that this represents a bucking of the trend – instead, much as in society in general, this is largely driven by private consumption. This means that those tenders currently being submitted are characterised more by a desire to win the contract than by an analysis of the market over time. Smaller towns are experiencing overnight supply increases of 20-25 % in markets where demand has long been more or less stagnant.

Our focus is, therefore, to examine other markets in Europe as well as other interesting ‘hubs’. For the equivalent willingness to pay that is demanded here, we can acquire hotels in considerably larger markets. This is something we regard as an interesting opportunity. The process of digitalisation that has taken place in the industry has also had the effect of reducing the obstacles to establishment facing us in new markets.

At the time of writing, we are in the midst of opening our second Motel L (in Älvsjö, Stockholm) and have also acquired two new hotels – the Star and Mercur Hotels – in Copenhagen. This is a very strong and interesting market for us to continue to develop.

Expansion is an important strategy for Ligula but, of course, it is equally important that we continue to develop our existing operations. We have, therefore, produced an ambitious programme which involves establishing our basic concept “The Art of Living” as the foundation for our hotels. This will require major investment during the next few years in conjunction with our property owners. Regardless of whether a hotel is Limited Service or Full Service, it is important that the quality provided corresponds to the expectations of our customers and guests. For this reason, we are leaving no stone unturned in our efforts to increase the quality at every stage of our service delivery.

It would be remiss of me if I didn't mention the continued success demonstrated by our Motel L brand, and we are now looking forward to seeing our second Motel L in Älvsjö being equally successful. This concept has been very well received and we are very grateful for this. On Tripadvisor, our first Motel L is ranked as one of Stockholm's 6-8 best hotels.

Encouraged by our successes, we continue on our journey and hope that our customers, guests and employees (both present and future) will join us to help ensure that Ligula Hospitality Group is a strong operator in our markets.

It appears that the market for 2017 will also continue to be positive and we are expecting an equally strong year as in 2016.

With these successes in mind, I would like to thank our customers, guests, employees, suppliers and all other stakeholders who have contributed to this development.

Thank you very much!

Uwe Löffler

CEO

Four year summary

The Group	KSEK			
	2016	2015	2014	2013
Net sales	812 885	630 392	629 806	444 695
Result after financial items	31 917	268 226	- 8 039	- 10 590
Balance sheet total	323 880	410 515	269 822	155 691
Solidity %	55	37	20	31
Return equity %	19	95	1	neg
Return capital employed %	19	210	neg	neg
Average number of employees	561	421	468	429
EBITDA	46 495	206 897	19 454	6 421
RevPAR	524	558	523	479
Operating result	32 359	157 471	- 4 973	- 8 431

Parent Company	KSEK			
	2016	2015	2014	2013
Net sales	23 350	14 841	14 608	11 642
Result after financial items	100 652	- 12 857	3 277	- 7 934
Balance sheet total	138 914	27 624	40 448	18 937
Solidity %	86	34	31	21

Income Statement

Group

KSEK	Note	2016-12-31	2015-12-31
Net sales	2, 3	812 885	630 392
Cost of goods sold	4, 6, 7	- 477 381	- 380 918
Gross profit or loss		335 504	249 474
<i>Operating expenses</i>			
Selling expenses		- 96 262	- 91 410
Administration expenses	5	- 207 678	- 198 856
Other operating income		795	198 263
Operating result		32 359	157 471
<i>Result from financial investments</i>			
Result from participation in group companies	8	-	111 746
Other interest income and other similar items		229	75
Interest expenses and other similar items		- 671	- 1 065
		- 442	110 756
Result after financial items		31 917	268 227
<i>Appropriations:</i>			
Group contribution, paid		- 90	- 159 050
		- 90	- 159 050
Result before tax		31 827	109 177
Tax on result for the year	9	- 7 184	- 4 640
Result for the year		24 643	104 537

Balance sheet

Group

KSEK	Note	2016-12-31	2015-12-31
Fixed assets			
<i>Intangible assets</i>			
Renting and similar rights	10	-	-
Goodwill	11	-	-
		-	-
<i>Tangible assets</i>			
Land and buildings	12	-	-
Plant and machinery	13	39 829	38 496
Art		59	59
Equipment, tools, fixtures and fittings	14	13 005	12 420
Constructions in progress	15	1 974	-
		54 867	50 975
<i>Financial fixed assets</i>			
Participations in associated companies and jointly controlled entity	16, 17	8	8
Other long-term receivables		2	2
		10	10
Total fixed assets		54 877	50 985
Current assets			
<i>Inventories etc</i>			
Raw materials and consumables	18	4 368	2 966
		4 368	2 966
<i>Current receivables</i>			
Accounts receivables - trade		23 545	16 308
Receivables from group companies	19	78 564	2 926
Receivables from associated companies and jointly controlled entity	20	208	-
Other receivables		3 978	5 551
Prepaid expenses and accrued income	21	19 711	17 036
		126 006	41 821
Cash and bank balance		138 629	314 743
Total current assets		269 003	359 530
TOTAL ASSETS		323 880	410 515

Balance sheet

Group

KSEK	Note	2016-12-31	2015-12-31
Equity, provisions and liabilities			
<i>Equity</i>			
<i>Restricted equity</i>	23		
Share capital		1 000	100
Other equity included the result for the year		176 709	152 822
Total equity		177 709	152 922
<i>Provisions</i>			
Deferred tax liability	24	2 151	843
Total provisions		2 151	843
<i>Long-term liabilities</i>			
Liabilities to credit institutions	25	7 375	8 875
Other liabilities		4 000	4 000
Total long-term liabilities		11 375	12 875
<i>Current liabilities</i>			
Liabilities to credit institutions		-	2 000
Advance payments from customers		6 159	5 743
Accounts payable - trade		29 073	26 871
Liabilities to group companies		26 879	150 613
Liabilities to associated companies and jointly controlled entity		1 236	-
Current tax liabilities		11 558	7 409
Other liabilities		6 790	7 320
Accrued expenses and deferred income	26	50 950	43 919
Total current liabilities		132 645	243 875
TOTAL EQUITY, PROVISIONS AND LIABILITIES		323 880	410 515

Cash Flow Statement

Group

KSEK	Note	2016-12-31	2015-12-31
Operating activities			
Operating result		32 359	157 471
Adjustment for items not incl in cash flow			
Depreciation/amortization and impairment		14 136	7 841
Interest received		229	75
Interest paid		- 671	- 1 065
Shares in profits in group-/associated companies		-	111 746
Paid tax net		-3 035	3 746
<i>Cash flow from operating activities before changes in working capital</i>		43 018	279 814
Cash flow from changes in working capital			
Increase/decrease in inventory		- 1 402	3 409
Increase/decrease in current receivables		- 84 185	47 801
Increase/decrease in current liabilities		- 115 379	54 521
Increase/decrease in deferred tax liability		1 308	- 5 897
<i>Cash flow from operating activities</i>		-156 640	379 648
Investing activities			
Change in tangible assets		- 18 028	25 836
Change in intangible assets		-	46 980
<i>Cash flow from investing activities</i>		- 18 028	72 816
Financing activities			
Change in group composition		-	-4 047
Translation difference		144	- 217
Received/paid group contribution		- 90	- 159 050
Amortization/raised loan		- 1 500	- 15 613
<i>Cash flow from financing activities</i>		- 1 446	- 178 927
Cash flow for the year		- 176 114	273 537
Cash and cash equivalent at year-opening		314 743	41 206
Cash and cash equivalent at the end of the year		138 629	314 743

Income Statement

Parent Company

KSEK	Note	2016-12-31	2015-12-31
Net sales	2, 3	23 350	14 841
Cost of goods sold	4, 6, 7	- 21 187	- 25 661
Gross profit or loss		2 163	- 10 820
<i>Operating expenses</i>			
Selling expenses		- 7 583	- 1 175
Administration expenses	5	- 3 667	- 493
Other operating income		14	-
		- 11 236	- 1 668
Operating result		- 9 073	- 12 488
<i>Result from financial investments</i>			
Result from participation in group companies	8	110 000	-
Interest expenses and other similar items		- 275	- 369
		109 725	- 369
Result after financial items		100 652	- 12 857
<i>Appropriations:</i>			
Group contribution, received		10 000	13 440
		10 000	13 440
Result before tax		110 652	583
Tax on result for the year	9	- 228	5
Result for the year		110 424	588

Balance sheet

Parent Company

KSEK	Note	2016-12-31	2015-12-31
Fixed assets			
<i>Intangible assets</i>			
	10		
Renting and similar rights	11	-	-
Goodwill		-	-
		-	-
<i>Tangible assets</i>			
Equipment, tools, fixtures and fittings	14	2 762	1 840
		2 762	1 840
<i>Financial fixed assets</i>			
Participations in group companies	16	3 150	3 150
		3 150	3 150
Total fixed assets		5 912	4 990
Current assets			
<i>Current receivables</i>			
Accounts receivables - trade		2 361	943
Receivables from group companies	19	127 682	19 534
Receivables from associated companies and jointly controlled entity	20	208	-
Current tax asset		-	474
Other receivables		361	324
Prepaid expenses and accrued income	21	930	779
		131 542	22 054
Cash and bank balance		1 460	580
Total current assets		133 002	22 634
TOTAL ASSETS		138 914	27 624

Balance sheet

Parent Company

KSEK	Note	2016-12-31	2015-12-31
Equity, provisions and liabilities			
Equity	22		
<i>Restricted Equity</i>			
Share capital	23	1 000	100
Bonus issue in progress		-	900
		1 000	1000
<i>Non-restricted equity</i>			
Result brought forward		7 417	6 829
Result for the year		110 424	588
		117 841	7 417
Total equity			
		118 841	8 417
Untaxed reserves			
Tax allocation reserve		1 250	1 250
Total untaxed reserves			
		1 250	1 250
<i>Long-term liabilities</i>			
	25		
Liabilities to credit institutions		7 375	8 875
Total long-term liabilities			
		7 375	8 875
<i>Current liabilities</i>			
Accounts payable - trade		1 689	1 058
Liabilities to group companies		1 224	1 594
Current tax liabilities		484	-
Other liabilities		713	518
Accrued expenses and deferred income	26	7 338	5 912
Total current liabilities			
		11 448	9 082
TOTAL EQUITY, PROVISIONS AND LIABILITIES		138 914	27 624

Cash Flow Statement

Parent Company

KSEK	2016-12-31	2015-12-31
Operating activities		
Operating result	- 9 073	-12 488
Adjustment for items not incl in cash flow		
Depreciation	495	305
Interest paid	-275	- 369
Paid tax net	730	244
Cash flow from operating activities before changes in working capital	- 8 123	- 12 308
Cash flow from changes in working capital		
Increase/decrease in current receivables	- 109 488	13 448
Increase/decrease in current liabilities	1 408	- 18 287
Cash flow from operating activities	- 116 203	- 17 147
Investing activities		
Change in tangible assets	- 1 417	- 1 246
Cash flow from investing activities	- 1 417	- 1 246
Financing activities		
Dividend to owner	-	- 4000
Dividend from group companies	110 000	-
Received/paid group contribution	10 000	13 440
Amortization/raised loan	- 1 500	8 875
Cash flow from financing activities	118 500	18 315
Cash flow for the year	880	- 78
Cash and cash equivalent at year-opening	580	658
Cash and cash equivalent at the end of the year	1 460	580

Cochleari AB



GOOD MORNING HOTELS
BY LIGULA

031-80 40 55

Gravis AB



STOCKHOLM
HAMMARBY SJÖSTAD
HAMMARBY SJÖSTAD
08-5050 7000



MALMÖ
VÄSTRA HAMNEN
040-628 60 00

Parcere AB



Motel L
HAMMARBY
08-409 02 600



Motel L
ÄLVSJÖ
08-128 18 200

Övriga



Apartments
by Ligula

08-408 819 00



RONNUMS
HERRGÅRD

0521-26 00 00



PUB & RESTAURANT

08-409 130 03

ProfilHotels


HOTEL AVENY
BY LIGULA
UMEÅ
090-13 41 00


CENTRAL HOTEL
BY LIGULA
STOCKHOLM
08-566 208 00


HOTEL RIDDARGATAN
BY LIGULA
STOCKHOLM
08-555 730 00


HOTEL PRESIDENT
BY LIGULA
NORRKÖPING
011-12 95 20


CALMAR STADSHOTELL
BY LIGULA
KALMAR
0480-49 69 00


HOTEL SAVOY
BY LIGULA
JÖNKÖPING
036-17 32 90


COPENHAGEN PLAZA
BY LIGULA
KØBENHAVN V
TEL +45 3314 9262


RICHMOND HOTEL
BY LIGULA
KØBENHAVN V
TEL +45 3312 3366


HOTEL OPERA
BY LIGULA
GÖTEBORG
031-80 50 80


HOTEL GARDEN
BY LIGULA
MALMÖ
040-665 60 00

Good Morning Hotels



**GOOD MORNING+
GÖTEBORG CITY**
BY LIGULA
031-80 25 60



GOOD MORNING+ HELSINGBORG
BY LIGULA
042-495 21 00



GOOD MORNING+ MALMÖ
BY LIGULA
040- 672 85 70



GOOD MORNING+ NYKÖPING
BY LIGULA
015-528 90 00



GOOD MORNING ARLANDA
BY LIGULA
08-655 01 00



GOOD MORNING KISTA
BY LIGULA
08-594 606 40



GOOD MORNING MÖLNDAL
BY LIGULA
031-67 96 30



**GOOD MORNING HÄGERSTEN
STOCKHOLM SOUTH**
BY LIGULA
08-556 323 30



GOOD MORNING HALMSTAD
BY LIGULA
035-18 35 00



GOOD MORNING LUND
BY LIGULA
046-31 36 30



GOOD MORNING JÖNKÖPING
BY LIGULA
036-34 18 90



GOOD MORNING KARLSTAD
BY LIGULA
054-17 28 30



GOOD MORNING VÄSTERÅS
BY LIGULA
021-12 02 20



GOOD MORNING ÖREBRO
BY LIGULA
019-17 07 07



DOTTERBOLAG OCH DOTTERDOTTERBOLAG

DOTTERBOLAG

PROFILRESTAURANGER AB

556465-9885
GÖTEBORG
BEDRIVER
HOTELL & RESTAURANGVERKSAMHET

VARGÖN
RONNUMS HERRGÅRD

PROFILEVENTS AB

556615-4216
GÖTEBORG
BEDRIVER HOTELLVERKSAMHET UNDER
VARUMÄRKET PROFILHOTELS

KALMAR
CALMAR STADSHOTELL

UMEÅ
HOTEL AVENY

STOCKHOLM
HOTEL RIDDARGATAN
CENTRAL HOTEL

NORRKÖPING
HOTEL PRESIDENT

JÖNKÖPING
HOTEL SAVOY

GÖTEBORG
GRAND HOTEL OPERA

MALMÖ
GRAND HOTEL GARDEN

GRAVIS AB

556052-0768
BEDRIVER HOTELLVERKSAMHET UNDER
VARUMÄRKET PARK INN

STOCKHOLM
PARK INN HAMMARBY SJÖSTAD

MALMÖ
PARK INN MALMÖ

PARCERE AB

556863-9776
BEDRIVER HOTELLVERKSAMHET VID:

HAMMARBY SJÖSTAD
MOTEL L

ÄLVSJÖ
MOTEL L
(FR 2017-06-01)

LOEFFLER HOSPITALITY GROUP AB

556784-0474
BEDRIVER EXTENDED STAY VERKSAMHET
UNDER VARUMÄRKET:

APARTMENTS BY LIGULA
HAMMARBY SJÖSTAD

PIPES AB

556792-6489
BEDRIVER PUBVERKSAMHET VID:

HAMMARBY SJÖSTAD
MOTEL L

MARKGRAF APS

BEDRIVER HOTELLVERKSAMHET UNDER
VARUMÄRKET PROFILHOTELS:

KÖPENHAMN
COPENHAGEN PLAZA

RICHMOND HOTEL

MERCUR APS

KÖPENHAMN
MERCUR HOTEL
(FR 2017-07-01)

COPENHAGEN STAR APS

KÖPENHAMN
STAR HOTEL
(FR 2017-07-01)

www.ligula.se
www.profilhotels.se
www.gmorninghotels.se
www.park-inn.se
www.motel-l.se
www.ronnum.se

2016



LIGULA
HOSPITALITY
GROUP

LIGULA HOSPITALITY GROUP AB
BERZELIIGATAN 14, 5 VÅN . 412 53 GÖTEBORG
TEL: 031-80 40 55 . FAX: 031-80 40 59
info@ligula.se